

Pasos para convertirse en un equipo

Un grupo no se convierte en un equipo de forma inmediata.

Para que un grupo se convierta en un equipo, tiene que pasar por las siguientes cuatro etapas.

Integración

- Primero el grupo se reúne
- Los miembros están ansiosos y son amables
- Las personas aprenden acerca de sus responsabilidades
- El líder toma un papel dominante

Discusión

- El grupo comienza a tener conflictos
- Los miembros pueden sentirse estresados y frustrados
- Las personas pueden competir por el poder
- El líder ayuda a que el equipo se enfoque

Normalización

- El grupo comienza a sentirse como un equipo
- Los miembros se respetan y aprecian mutuamente
- Las personas se han comprometido con la meta del equipo
- El líder puede delegar más

Desempeño

- El grupo es productivo
- Los miembros confían y se ayudan mutuamente
- Las personas manejan abiertamente los conflictos
- El líder puede centrarse en el desarrollo individual de los miembros del equipo



* Extraído de "Developmental Sequence in Small Groups" (Secuencia de desarrollo en grupos pequeños), de Bruce Tuckman.